

UNIVERZITA KARLOVA  
V PRAZE

FAKULTA  
TĚLESNÉ VÝCHOVY  
A SPORTU

# DLOUHODOBÝ ZÁMĚR UK FTVS

na období  
2016 – 2020



UNIVERZITA KARLOVA  
V PRAZE

FAKULTA  
TĚLESNÉ VÝCHOVY  
A SPORTU

# DLOUHODOBÝ ZÁMĚR UK FTVS

na období  
2016–2020

## OBSAH

Úvod.....	5
1. Vzdělávací činnost .....	8
2. Věda, výzkum, DS .....	11
3. Vnější vztahy a komunikace .....	19
4. Mezinárodní spolupráce .....	22
5. Rozvoj a vnitřní záležitosti .....	26
6. Hospodaření, ekonomika a zajištění provozu na UK FTVS .....	33

# ÚVOD

Předkládaný Dlouhodobý záměr UK FTVS pro období 2016–2020 navazuje nejen na dlouhodobé záměry přijaté v letech 2004 a 2011 a jejich aktualizace, ale i na Hlavní směry činnosti UK FTVS na období 2014–2018.

Za klíčové principy pokládá Fakulta tělesné výchovy a sportu jako součást Univerzity Karlovy svobodu bádání i vzdělávací činnosti, významně klade důraz na etické principy vědecké a pedagogické práce.

V souladu se záměrem Univerzity Karlovy je třeba, aby fakulta zvýšila nejen mezioborovou spolupráci jak samotných pracovišť fakulty, tak i mezifakultní, ale především, aby se podílela na vytváření podmínek, které umožní i nově vznikajícím oborům dosahovat vyšší úrovně v rámci Univerzity Karlovy a dalších univerzit či výzkumných pracovišť. Vědecko-výzkumná činnost je na fakultě zajišťována dvěma akreditovanými obory – Kinantropologie a Biomechanika. Významnou prioritou musí zůstat zvyšování úspěšnosti ve vědě a výzkumu zapojením se v rámci GAČR, PRVOUK, Horizont 2020, OP VaVpI a dalších vědecko-výzkumných projektů agentur jak v rámci České republiky, tak i mezinárodně. Pracovním týmům je však třeba vytvářet adekvátní zázemí nejen z hlediska financování, ale i objektivního hodnocení dle jednotlivých vědních oblastí.

Vědecko-výzkumná činnost musí být v souladu s činností pedagogickou. Základním posláním fakulty je výchova a vzdělávání budoucích učitelů, trenérů a specialistů v dalších oborech. Fakulta tělesné výchovy a sportu je multidisciplinárním pracovištěm, které začleňuje a rozvíjí teorii a didaktiku pohybových aktivit, sportů a tělesné výchovy, teorii a praxi managementu sportu a dvou specializací ve zdravotnictví – fyzioterapie a ortotik-protetik. Cílem je zajistit nejen kvantitu, tedy obsahovou stránku pedagogické činnosti, ale také dbát ve větší míře o kvalitu vzdělání, dál pokračovat v rozvíjení kvalitních bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů, stejně jako programů celoživotního vzdělávání.

Důležitý úkol pak představuje rozšíření výuky v cizích jazycích.

Jednou z významných podmínek úspěšného rozvoje fakulty je mezinárodní spolupráce. Je třeba vytvářet a zlepšovat předpoklady a zázemí pro realizaci nejrůznějších typů mezinárodních vědeckých a pedagogických aktivit, zapojovat se do mezinárodních aktivit. Je to otázka růstu otevřenosti zahraničním studentům, učitelům i vědeckým pracovníkům a jejich spolupodílení se na inovativním rozvoji jak pedagogických, tak i vědeckých směrů fakulty.

Studenti, akademičtí i vědečtí pracovníci by měli více získávat studijní a vědecké zkušenosti z prestižních pracovišť jak v rámci České republiky, tak i v Evropě či ve světě. Velmi důležitá je také spolupráce s odbornými společnostmi včetně sportovních organizací, stavovskými organizacemi a studentskými spolky.

Fakulta by měla vytvářet kolegiální prostředí podporující studenty, akademické a vědecké pracovníky a další zaměstnance v jejich odborném i osobním růstu. Neméně významnou složkou je role fakulty jako sociální instituce, spolupodílející se na zlepšování podmínek pro studenty i zaměstnance a členy akademické obce se specifickými potřebami.

Úkolem vedení fakulty je vytvářet nejvhodnější možné podmínky jednotlivým součástem fakulty pro jejich hlavní činnost spolu s profesionálním administrativním zázemím pro koordinaci nejrůznějších aktivit. Současně musí poskytovat platformu pro diskusi a dávat podporu novým nápadům.

Dlouhodobý záměr Fakulty tělesné výchovy a sportu může být naplňován jen tehdy, pokud jej celá akademická obec přijme za svůj.

# 1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

## Popis současného stavu

V minulém období fakulta plně implementovala třístupňovou strukturu studia. Fakulta nabízí studium v prezenční a v kombinované formě. V současnosti má dostatek uchazečů, což umožňuje zajistit určitou kvalitu přijímaných studentů. Obnovili jsme smlouvy s agenturami, které s námi spolupracují na získávání zahraničních studentů samoplátců. Studium na fakultě propagujeme v tradičních tiskových médiích, účastníme veletrhů Gaudeamus Brno, Gaudeamus Praha, participujeme na Informačním dnu UK, organizujeme Den otevřených dveří. Nabízíme přípravné kurzy pro uchazeče. Dlouhodobě sledujeme změny v počtech uchazečů, změny počtu zapsaných vůči počtu přijatých studentů.

V návaznosti na požadavky trhu připravujeme žádosti o rozšíření akreditací našich stávajících programů, abychom mohli oslovit budoucí zájemce o studium rozmanitější a jasně deklarovanou nabídkou. Připravujeme se na transformaci akreditačního systému. Jsme připraveni transformovat naše studijní programy na vzdělávací oblasti a naše studijní obory transformovat na studijní programy.

## Hlavní priority

Fakulta tělesné výchovy a sportu je fakulta Univerzity Karlovy v Praze, která je pro uchazeče atraktivní svojí přehlednou nabídkou diferenciovaných studijních oborů (studijních programů) a vysokou náročností ve vzdělávací činnosti.

## Cíle

- Realizace akreditací studijních oborů rozšiřujících stávající studijní programy. Akreditace nových studijních oborů (studijních programů) bude sledovat rozšíření možnosti studia s ohledem na prostupnost studia na národní a mezinárodní úrovni. Inovace studijních oborů (studijních programů) bude vázána na aktuální požadavky trhu práce a na výsledky studií zabývající se trendy poptávek po pracovnících a jejich zaměření v příštích letech.

- Převedení fakultních studijních oborů ve studijních programech Tělesná výchova a sport a Specializace ve zdravotnictví do nové struktury vzdělávacích programů v rámci vzdělávacích oblastí.
- Realizace systému zajišťování kvality vzdělávací činnosti.

### **Nástroje**

- Podíl všech pracovišť na přípravě akreditací.
- Aktivizace všech pracovišť k aktualizaci obsahu vzdělávacích předmětů.
- Zaměření odborné činnosti k podpoře vzdělávacích předmětů.
- Diferenciace tematických plánů souvisejících vzdělávacích předmětů.
- Aktualizace studijních opor.
- Diferenciace podmínek přijímacího řízení pro jednotlivé studijní obory (programy).
- Monitorování a vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní obory (programy).
- Podpora organizace a optimalizace rozvrhů pro prezenční a kombinované formy studia.
- Elektronizace studijní agendy.
- Využívání systému antiplagiátorské kontroly závěrečných prací.
- Vyhlášení soutěží o nejlepší závěrečné práce studentů.
- Podpora mentorských aktivit učitelů a studentů.
- Podpora pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti pregraduálních studentů ve výuce.
- Podpora studentů studujících podle individuálního studijního plánu (reprezentace, rodičovství, speciální potřeby).

### **Indikátory**

- Naplnění výhledů akreditací.
- Poměr mezi počtem uchazečů a počtem přijatých; poměr mezi počtem přijatých a počtem zapsaných.
- Počet nově zapsaných studentů navazujícího magisterského studia, kteří absolvovali bakalářské studium na jiné vysoké škole.

- Poměr mezi počtem studentů ve vyšších ročnících a absolventů v jednotlivých studijních oborech (programech) – studijní neúspěšnost.
- Počet studentů účastnících se hodnocení výuky.
- Počet studentů podílejících se na propagačních a dalších aktivitách fakulty.
- Míra zapojení studentů do mentorské, vědecké a tvůrčí činnosti.
- Počet studentů, kteří dokončili studium s individuálním studijním plánem.
- Realizace soutěží o nejlepší práce studentů v jednotlivých studijních oborech (programech).



## 2. VĚDA, VÝZKUM, DS

### Popis současného stavu

V oblasti vědeckých aktivit vytváříme podmínky pro zapojování akademických pracovníků do domácích i zahraničních grantových aktivit. Podporujeme projekty zaměřené na „základní“ i aplikovaný výzkum v oborech rozvíjených na fakultě v souladu s měnící se společenskou poptávkou vyjádřenou v prioritách grantových agentur i ve vládních prioritách vědy, výzkumu a inovací. Zásadní je zvýšení publikačních výstupů a citačního ohlasu v renomovaných časopisech s jednoznačným cílem zvýšení RIV bodů a tím i hodnotitelného výkonu fakulty. Badatelské přístrojové vybavení pracovišť fakulty je významně posíleno z OP VaVpI. Je důležité sledovat využití nově získaného hardware v návrzích grantových projektů i při přípravě publikačních výstupů.

Rezervou v oblasti badatelských aktivit je častá izolovanost jednotlivců nebo skupin. Budeme proto vytvářet podmínky a podporovat vytváření týmů přesahujících jednotlivá pracoviště fakulty, univerzity i hranice České republiky. Současně budeme pokračovat v nastoleném trendu zkvalitňování DS, kde budeme vyžadovat zvýšené grantové i publikační aktivity doktorandů a vytváření badatelských týmů složených z našich studentů i studentů jiných fakult a jiných univerzit.

### Hlavní priorita 1

Fakulta tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy v Praze je fakulta, která klade důraz na doktorské studium s cílem stát se kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.

#### Cíle

- Získávat kvalitní absolventy z jiných vysokých škol včetně zahraničních pro doktorské studium na UK FTVS.
- Studijní plány doktorského studia důsledně sestavovat tak, aby vedly k intenzivní vědecké nebo tvůrčí činnosti doktorandů a jejich zapojení do grantových a dalších projektů pod vedením školitele.

- Rozvíjet mezinárodní výměny s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a grantů se zkušenými odborníky.
- Pro přípravu doktorandů a pro absolventy vytvářet v maximální možné míře mezinárodní prostředí.
- Systematicky podporovat mezioborovost a internacionalizaci doktorského studia ve spolupráci s jinými vysokými školami včetně zahraničních a s ústavy Akademie věd České republiky.
- Soustavně zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.
- Zvyšovat míru úspěšného dokončování doktorského studia a omezovat jeho zbytečné prodlužování při zachování vysokých standardů kvality.

## Nástroje

- V návaznosti na zpracovanou analýzu doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu a sepětí s vědeckou a tvůrčí činností pokračovat v přijímání potřebných opatření.
- Definice minimálních standardů práce s doktorandy a vyžadování jejich plnění.
- Vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost i možnost, aby kvalitní akademičtí a vědečtí pracovníci mohli pozice školitelů zastávat.
- Podávání žádostí o akreditaci a reakreditaci DS dvojjazyčně.
- Podpora propojování příbuzných oborů doktorského studia včetně spolupráce s dalšími vysokými školami a příslušnými ústavami Akademie věd České republiky.
- Podpora zapojení studentů DS do grantů a projektů.
- Rozvoj mezinárodní spolupráce formou cotutelle a společných programů typu joint a double degree.
- Usilovat o zvýšení doktorandských stipendií

a hledání dalších forem finanční podpory doktorandů.

- Rozšiřování nástrojů pro informování uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na UK FTVS.
- Podporovat vytvoření Celouniverzitní platformy doktorského studia Univerzity Karlovy, jejímž cílem bude systematická podpora doktorského studia, jeho mezioborovosti, internacionalizace, propagace a rozvoj dalších dovedností doktorandů, zejména pedagogických.

### **Indikátory**

- V návaznosti na analýzu doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu vytvářet podmínky pro sepětí s vědeckou a tvůrčí činností a pro kvalitní zabezpečení DS.
- Minimální standardy práce s doktorandy.
- Definované požadavky na školitele z hlediska kvality i dostupnosti systému.
- Kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Uplatnění absolventů doktorského studia.
- Počet studentů v joint degree programech a těch, kteří zpracovali disertační práci v režimu dvojího vedení.
- Počet zahraničních absolventů doktorského studia.
- Počet nově zapsaných studentů doktorského studia, kteří absolvovali magisterské studium na jiné vysoké škole.
- Podíl se na činnostech zaměřených na zvýšení stipendií pro studenty doktorských studijních programů.
- Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost.

### **Hlavní priorita 2**

UK FTVS je přední, mezinárodně uznávaná výzkumná fakulta s širokým spektrem kvalitních oborů.

### **Současný stav**

UK FTVS je největší domácí vědecká instituce v oblasti Kinantropologie a profiluje se jako výzkumná

fakulta. Rozhodující pro její vědeckou a tvůrčí činnost je kvalitní výzkum. Zásadní význam má i přenášení jeho výsledků do praxe formou smluvního výzkumu.

Celková úroveň vědecké a tvůrčí práce je na UK FTVS je dobrá, z hlediska stavu jednotlivých oborů i jejich výsledků je však situace značně různorodá. Významným cílem pro nadcházející období je proto zabezpečení dlouhodobého rozvoje vědních oborů, a to jak těch, které jsou již v současné době vynikající, tak i těch, které mají potenciál dosáhnout evropských standardů.

Na UK FTVS působí řada předních osobností a týmů. Cílem je pravidelně publikovat v oborově prestižních mezinárodních časopisech či monografiích vydávaných u významných vydavatelů a předávat své poznatky a dovednosti mladší generaci badatelů. Úkolem fakulty musí být i vytváření finančních, personálních a organizačních předpokladů pro zakládání nových vědeckých skupin a škol s talentovanými mladými akademickými a vědeckými pracovníky.

V současné době inovujeme model vnitřního hodnocení vědecké činnosti. Zavedení systému vnitřního hodnocení bude jedním z kroků pro strategické řízení, financování a zajištění dalšího rozvoje oborů, které jsou na fakultě rozvíjeny. Integrovanou součástí vědecké a tvůrčí činnosti na fakultě je její mezinárodní rozměr. UK FTVS spolupracuje na smluvním i neformálním základě s řadou evropských i mimoevropských univerzit. V uplynulých letech se jí nedařilo navyšovat podíl prostředků ze zahraničí na celkovém objemu prostředků na vědeckou činnost. V oblasti internacionalizace bude pro fakultu v následujících letech důležité rozvíjet strategická partnerství, zapojit se do velkých mezinárodních infrastruktur a posílit financování vědecké a tvůrčí činnosti ze zahraničních zdrojů.

**Cíl 1:** UK FTVS náleží mezi evropské výzkumné fakulty

#### **Dílčí cíle**

- Při zachování oborové rozmanitosti definovat hlavní vědecké trendy a disciplíny, v nichž fakulta dosahuje vysoce kvalitních výsledků, a ty výrazně podporovat.

- Systematicky zabezpečovat rozvoj širokého spektra oborů na fakultě, zohlednit přitom specifika práce v oblasti společenských a humanitních věd a usilovat o to, aby se rozvíjené obory nenacházely pod evropskými standardy.
- Iniciovat a rozvíjet multioborovou a mezinárodní spolupráci a využívat tak unikátní síře oborů na UK FTVS.
- Zaměřit se na podporu mladých akademických a vědeckých pracovníků a umožnit nejlepším z nich vytváření vlastních vědeckých skupin.
- Identifikovat strategické partnery v České republice, v Evropě i jinde ve světě a posilovat spolupráci s nimi.

### **Nástroje**

- Určení profilových oborů vědecké a tvůrčí práce na UK FTVS a definování systému jejich dlouhodobé podpory.
- Podpora týmů a pracovišť dosahujících excellentních výsledků na mezinárodní úrovni.
- Definování podmínek pomoci vědním a tvůrčím oborům, které mají potenciál růstu kvality.
- Posílení podpory pobytů zahraničních výzkumníků na UK FTVS.
- Podpora vědecké spolupráce s vybranými strategickými partnery mezi významnými evropskými i světovými univerzitami.
- Snižování administrativní zátěže řešitelů projektů a grantů.

### **Indikátory**

- Počet a kvalita výsledků vědecké a tvůrčí činnosti UK FTVS včetně multioborových.
- Počet projektů mladých vědeckých pracovníků a počet nově založených vědeckých skupin a škol.
- Existence obecných pravidel kariérního postupu.
- Kvalitní personální zabezpečení vědních a tvůrčích oborů na UK FTVS.
- Počet týmů zapojených do velkých mezinárodních infrastruktur.

**Cíl 2:** UK FTVS má vytvořen systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.

### **Dílčí cíle**

- Transformovat koncept financování vědecké a tvůrčí činnosti na UK do podmínek UK FTVS (po roce 2017).
- Zavádět vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, který při zohlednění specifik hodnocených oborů umožní identifikaci jejich silných a slabých stránek a dále zkvalitní strategické řízení této oblasti na fakultní úrovni.
- Podílet se na utváření celostátního systému hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce.
- Zvýšit aktivitu a úspěšnost fakulty v mezinárodních grantových soutěžích včetně grantů vropské výzkumné rady.
- Maximalizovat užitek z realizace operačních programů. Konceptně budovat výzkumná centra jako nástroje k budoucímu výraznému posílení kvality i mezinárodního rozměru vědecké práce a doktorského studia.

### **Nástroje**

- Vyhodnocení dosavadních programů podpory vědecké a tvůrčí činnosti – PRVOUK.
- Analýza výstupů vědecké práce jednotlivých pracovišť a oborů.
- Aktivní členství akademických pracovníků UK FTVS v grémiích rozhodujících o vytváření a funkci vědní politiky v České republice i v mezinárodním prostředí.
- Zabezpečení finančních zdrojů pro vědeckou a tvůrčí činnost na fakultě.
- Vytvoření dlouhodobého systému pro udržitelné fungování nově vzniklých center a vědeckých infrastruktur.
- Využití Evropského centra: vytvoření systému podpory pro podávání mezinárodních projektů a získávání prostředků Evropské unie na podporu vědy, zapojení do mezinárodních struktur.

## Indikátory

- Nový systém financování vědecké a tvůrčí činnosti.
- Vytvořený systém hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce.
- Počet a typ získaných národních a mezinárodních grantových projektů.
- Systém podpory pro podávání velkých mezinárodních projektů a získávání prostředků Evropské unie na podporu vědy, zapojení do mezinárodních struktur.

## Souhrn

Konkrétní kroky vyplývající z DZ UK FTVS lze shrnout následovně:

- Reakreditace doktorských studijních programů v kinantropologii a biomechanice.
- Zahájení procesu akreditace v kineziologii.
- Inovace zaměření badatelských aktivit UK FTVS.
- Smluvní výzkum jako zdroj doplňkového financování fakulty.
- Využití přístrojů získaných v rámci OP VaVpI ve smluvním výzkumu.
- Rozšíření stávající nabídky vědeckého servisu organizacím a institucím zajišťujícím podmínky pro rozvoj sportu i rekreačních forem pohybových aktivit.
- Prosazování výsledků badatelských aktivit jak v praxi, tak i v odborné komunitě.
- Prohloubení vzájemné vnitrořadkové informovanosti o výsledcích badatelských aktivit, každoročně pořádat celofakulturní odborné semináře.
- Iniciovat zapojení pracovišť fakulty do programu HORIZONT 2020.
- Podpora programů PRVOUK a programů, které budou na tento projekt navazovat.
- Permanentní posuzování badatelské aktivity pracovníků a pracovišť jako jednoho z rozhodujících kritérií kvalifikačního růstu.
- Ekonomická diferenciacce pracovníků s vysokým badatelským výkonem.

- Ekonomicky podložené publikační vyústění badatelských aktivit pracovníků fakulty a studentů DS.
- Zapojení studentů pregraduálních i doktorských studijních programů do výzkumných projektů.
- Pořádání fakultních konferencí SVK s mezinárodní účastí.
- Organizace mezinárodních seminářů a konferencí pořádaných fakultou; v roce 2016 v rámci oslav narození Karla IV.
- Získávání absolventů jiných fakult domácích i zahraničních pro studium v doktorských studijních programech.
- Podpora edice vědeckých periodik, na něž má fakulta přímý (Acta Universitatis Carolinae, Kinanthropologica) nebo zprostředkovaný vliv (Česká kinantropologie).
- Iniciovat činnosti vedoucích k zařazení AUC-Kinanthropologica do databáze SCOPUS.
- Podpora servisních knihovnických služeb Ústřední tělovýchovné knihovny.



## 3. VNĚJŠÍ VZTAHY A KOMUNIKACE

### Popis současného stavu

V uplynulém období bylo cílem zlepšovat postavení fakulty ve veřejném prostoru – byly učiněny kroky k tomu, aby fakulta směrem k veřejnosti vystupovala jako instituce se silnou vnitřní identitou, jednotným vizuálním stylem, jednotným chováním a vystupováním, s důrazem na dodržování náročných etických principů.

Dalším cílem byla lepší propagace četných akcí, které jsou organizovány UK FTVS pro studenty, akademické pracovníky a veřejnost. Mnohé z nich jsou pořádány ve spolupráci s dalšími institucemi, důležitá je zvláště spolupráce s Městskou částí Praha 6.

### Hlavní priority

Základní prioritou je upevnění postavení UK FTVS jako jedné z předních institucí ve veřejném prostoru v rámci jejího zaměření a rozvoj spolupráce a komunikace s jednotlivými segmenty veřejnosti. Další prioritou je posilování strategie otevřených vztahů a efektivní komunikace s akademickou sférou i veřejností.

### Cíle

- Intenzivněji spolupracovat a sdílet zkušenosti s ostatními fakultami UK.
- Prohloubit spolupráci s Akademií věd České republiky, ostatními vysokými školami, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi, jakož i se soukromou sférou.
- Spolupracovat a uzavírat smluvní vztahy s externími subjekty, zejména se sportovními a zdravotnickými institucemi.
- Podporovat přenos poznatků a technologií do praxe, přispívat k rozvoji společnosti a ke zvyšování kvality života.
- Informovat veřejnost o dění na UK FTVS, o aktuálních a zajímavých tématech a o úspěších v jednotlivých oborech.

- Zlepšovat vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posilovat jejich informovanost o dění na UK FTVS.
- Posilovat aktivní roli studentů v akademickém společenství.
- Podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů UK FTVS a rozvíjet společenský život na UK FTVS.
- Rozvíjet komunikační a propagační aktivity v tradičních i nových médiích.

### **Nástroje**

- Stálé aktivní a systematické uplatňování stanoviska UK při koncipování, připomínkování a schvalování legislativních návrhů týkajících se vysokých škol.
- Pravidelné kontakty a jednání s představiteli vzdělávacích a vědeckých institucí České republiky.
- Aktivní působení v různých grémiích, jež se podílejí na směřování domácí i mezinárodní vysokoškolské a vědní politiky.
- Zapojení se do spolupráce s organizacemi sdružujícími inovační komunitu, pořádání akcí na téma spolupráce fakulty a komerčního sektoru a popularizace výsledků dosažených jejími zaměstnanci a studenty v oblasti transferu poznatků.
- Aktivní spolupráce s ostatními fakultami UK.
- Pořádání vědeckých seminářů, workshopů a konferencí k významným akcím a k aktuálním společenským tématům.
- Zkvalitnění prezentace pracovišť UK FTVS, včetně jejich propagace v anglickém jazyce.
- Podpora reprezentačních akcí, studentských spolků a další zájmové činnosti.
- Práce s absolventy a posilování vazby absolventů s UK FTVS.
- Zajištění podmínek pro volnočasové aktivity a aktivity podporující zdravý životní styl.
- Zvyšování kvality a zlepšení propagace populárně naučného periodika Tělesná výchova a sport mládeže.

- Rozšíření dosavadních forem komunikace UK FTVS s veřejností. Využívání možností informačních technologií, nových médií a sociálních sítí pro komunikaci uvnitř UK FTVS.

### **Indikátory**

- Počet projektů a akcí organizovaných ve spolupráci s ostatními vysokými školami, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi, jakož i přínosná kooperace se soukromou sférou.
- Účast členů akademické obce na odborných i dalších akcích věnovaných aktuálním problémům a otázkám dnešní doby a rostoucí zájem médií o tyto akce.
- Rostoucí zájem médií a veřejnosti o dění na UK FTVS a o úspěchy členů její akademické obce ve vědecké a vzdělávací oblasti.
- Počet projektů a akcí organizovaných ve spolupráci s ostatními fakultami UK.
- Podíl studentů zapojených do akademického života UK FTVS.
- Počet podpořených studentských spolků a dalších zájmových aktivit.
- Počet nabízených sportovních aktivit a počet jejich účastníků.
- Počet aktivně spolupracujících absolventů a přátel UK FTVS.
- Počet uskutečněných akcí pro absolventy a přátele UK FTVS.
- Získaná podpora ze strany absolventů, podporovatelů a sponzorů.
- Počet předplatitelů populárně naučného periodika Tělesná výchova a sport mládeže.
- Existence a efektivnější využívání tradičních i nových médií na fakultní úrovni.

## 4. MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

### Popis současného stavu

Cílem uplynulého období bylo provést důkladnou analýzu stávajících zahraničních aktivit a mezinárodní spolupráce UK FTVS a na základě této analýzy upřesnit prioritní aktivity v oblasti internacionalizace. UK FTVS v současné době spolupracuje s různými mezinárodními partnery, avšak často bez formálního zakotvení. Mimo základní způsob studentské i akademické mobility v rámci programu Erasmus+ se začaly prosazovat i další způsoby mezinárodní spolupráce. Byla provedena revize meziuniverzitních a mezifakultních dohod s cílem zvýšit jejich využívání akademickými pracovníky i studenty, fakulta se zaměřila na získání více studentů samoplátců na krátkodobé studijní pobyty a v neposlední řadě byla započata tvorba dvou společných studijních programů (joint degrees).

### Hlavní priority

Hlavní prioritou mezinárodní spolupráce je vytváření mezinárodního prostředí na UK FTVS a dalšího rozšiřování mezinárodní spolupráce s prestižními pracovišti, s ohledem na zvýšení dopadu na kvalitu vzdělávací, výzkumné a tvůrčí činnosti na UK FTVS.

### Cíle

- Vytvářet strategická partnerství s významnými univerzitami ve vzdělávací i výzkumné činnosti.
- Rozšířit mezinárodní výměny s prestižními partnery, zejména podpořit ty, kteří přinášejí benefity v podobě navázání perspektivní dlouhodobé spolupráce ve vzdělávání, tvůrčí i vědecké činnosti, s ohledem na kvalitní publikační výstupy.
- Zlepšovat podmínky pro rozvoj vzdělávací, vědecké i tvůrčí činnosti na mezinárodní úrovni, zapojovat se do mezinárodních projektů.
- Zaměřit se na získávání většího počtu zahraničních akademických pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na UK FTVS.
- V co největší míře obsazovat akademické pozice na UK FTVS na základě výběrových řízení v otevřených mezinárodních soutěžích.

- Rozvíjet spolupráci v prestižních mezinárodních organizacích, asociacích a sítích, usilovat o zvýšení jejího dopadu na kvalitu vzdělávací i vědecké činnosti na UK FTVS.
- Podporovat mobilitu studentů v rámci programu Erasmus+, Fondu mobility Univerzity Karlovy, výzkumných projektů, ale i dalších forem; zaměřit se na její kvalitativní stránku.
- Rozvíjet a dále rozšiřovat kvalitní výuku v cizích jazycích pro domácí i zahraniční studenty, připravovat atraktivní studijní programy a obory v cizích jazycích, zvláště ve spolupráci se zahraničními vysokými školami, vytvářet společné mezinárodní programy a obory (joint a double degree) a realizovat proaktivní politiku k získávání kvalitních zahraničních studentů.
- Zlepšovat podmínky pro studium kvalitních zahraničních studentů a absolventů ze zahraničních vysokých škol.
- Propagovat a pozitivně prezentovat UK FTVS v zahraničí.

## Nástroje

- Navazování vhodných strategických partnerství a dalších forem institucionální mezinárodní spolupráce, finanční i organizační podpora takové spolupráce.
- Zapojení UK FTVS do evropských i mimo-evropských projektů (Horizon 2020, Erasmus+, Norské fondy, Fulbrightova komise atd.), využívání potenciálu Evropského centra UK.
- Podpora mobility studentů i akademických a vědeckých pracovníků v různých programech a formách. Zvýšení jejich informovanosti o možnostech zahraniční mobility a spolupráce. Intenzivnější využívání různých typů programů, častější využívání Fondu mobility UK a Norských fondů k mezinárodní spolupráci na vědeckých projektech.
- Vytváření podmínek pro postupnou akceptaci kritéria déleodobějšího pobytu v zahraničí jako kvalifikačního předpokladu pro působení na UK FTVS.

- Posílení podpory zejména dlouhodobých pobytů zahraničních akademických a vědeckých pracovníků na UK FTVS. Usnadnění realizace dlouhodobých pobytů zahraničních pracovníků ze zemí mimo Evropskou unii.
- Posílení využívání institutu „hostující profesor“, vytvoření vhodných podmínek na UK FTVS pro přijímání hostujících profesorů k dlouhodobému pobytu.
- Podpora pobytů zahraničních postdoků na UK FTVS.
- Facilitace studia doktorandů UK FTVS v zahraničí a zahraničních doktorandů na UK FTVS s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci.
- Rozvoj a další rozšiřování kvalitní výuky v cizích jazycích pro domácí i zahraniční studenty, zvýšení počtu předmětů v cizích jazycích ve studijních programech uskutečňovaných v českém jazyce.
- Stimulace přípravy nových studijních programů a oborů v cizích jazycích, zvláště ve spolupráci se zahraničními vysokými školami, a odstraňování překážek při jejich realizaci.
- Finanční i organizační podpora přípravy a realizace joint a double degree programů a oborů.
- Využívání všech podob „internationalisation at home“: např. přednášek a kurzů zahraničních odborníků, zapojení do mezinárodních studentských soutěží, mezinárodní spolupráce, jakož i zahraničních kurzů online, rozvoje jazykových kompetencí všech kategorií zaměstnanců i studentů.
- Důraznější propagace studijních programů a oborů UK FTVS v cizích jazycích v zahraničí, zvyšování viditelnosti mezinárodních akcí, které fakulta pořádá (např. přednášky zahraničních hostů, konference).
- Zvyšování kvality a propagace vědeckého časopisu Acta Universitatis Carolinae – Kinanthropologica a zvýšení jeho renomé v zahraničí.

## Indikátory

- Počet a kvalita nově uzavřených strategických partnerství včetně multilaterální spolupráce v rámci Evropy i v mimoevropských regionech.
- Počet mezinárodních (evropských i mimo-evropských) projektů, ve kterých je UK FTVS koordinátorem či partnerem.
- Počet aktivně využívaných mezifakultních a meziuniverzitních dohod.
- Počet vyjíždějících a přijíždějících studentů (na všech úrovních studia) na zahraniční pobyty v rámci různých programů.
- Počet vyjíždějících a přijíždějících akademických a vědeckých pracovníků na krátkodobé a dlouhodobé zahraniční pobyty v rámci různých programů.
- Počet otevřených mezinárodních výběrových řízení a počet takto obsazených pozic.
- Počet hostujících profesorů na UK FTVS.
- Počet postdoků na UK FTVS.
- Počet předmětů v cizích jazycích ve studijních programech uskutečňovaných v českém jazyce.
- Počet studijních programů a oborů uskutečňovaných v cizích jazycích.
- Počet joint a double degree programů a oborů a počet domácích i zahraničních studentů ve studijních programech typu joint a double degree.
- Počet přednášek zahraničních odborníků na UK FTVS.
- Kvalita webových stránek.
- Kvalita propagačních materiálů.
- Počet mezinárodních databází, do kterých je zařazen vědecký časopis *Acta Universitatis Carolinae – Kinanthropologica*.

# 5. ROZVOJ A VNITŘNÍ ZÁLEŽITOSTI

## Popis současného stavu

V současnosti je bezpodmínečným předpokladem fungování jakékoliv organizace optimalizace vnitřních procesů pomocí efektivně pracujícího IT oddělení.

Současné konkurenční prostředí v oblasti vzdělávání vyžaduje systematickou a trvalou práci v oblasti propagace. Na mnoha úrovních je zapotřebí pracovat na zviditelňování fakulty.

Důležitou součástí příjmů UK FTVS je doplňková činnost. V souladu s očekávaným snižováním institucionálního financování z prostředků MŠMT v nadcházejících letech je zapotřebí aktivně vyhledávat další příležitosti pro kompenzaci předpokládaných výpadků financování. UK FTVS realizuje doplňkovou činnost na základě smluvního výzkumu, komerční činnosti laboratoří a kateder, realizací sportovně orientovaných akcí a pronájmů vlastních prostor včetně mimofakultních středisek.

Hlavní úkoly lze rozdělit do následujících oblastí:

## PERSONÁLNÍ POLITIKA

### Hlavní priorita

Cílem je především „podpora lidského potenciálu“ vytvořením podmínek pro zajištění trvalého profesního růstu zaměstnanců. Zcela klíčové je vytvoření motivačního prostředí a podpora tvůrčí činnosti a aktivního přístupu zaměstnanců.

### Cíle

- Zavést systém vnitřního hodnocení pracovníků s motivačními prvky a důsledně jej uplatňovat v souladu s vnitřními předpisy UK a FTVS.
- Zavést systém bonusů a odměn pro aktivní a výkonné zaměstnance a dále uplatnit celou šíři zaměstnaneckých benefitů v souladu s platnou legislativou.

### Nástroje

- Provést důkladnou analýzu činnosti kateder a center v administrativní, badatelské a pedagogické oblasti.



- Vytvořit systém vnitřního hodnocení kateder a center v jednotlivých oblastech.
- Provést personální audit a postupně uplatňovat jeho závěry a doporučení.
- Prostřednictvím uvedených kroků zvýšit reálný příjem zaměstnanců a tím i jejich motivaci k další práci na UK FTVS.
- Vytvořit transparentní systém bonusů a odměn pro aktivní a výkonné zaměstnance.
- Vyčlenit v rozpočtu finanční prostředky na vzdělávání zaměstnanců.

### **Indikátory**

- Počty získaných RIV bodů za UK FTVS.
- Počty zavedených zaměstnaneckých benefitů.
- Zvýšení reálné hrubé mzdy akademických pracovníků.
- Počty proškolených akademických pracovníků v rámci dalšího vzdělávání zaměstnanců.

## **IT A VNITŘNÍ PROCESY**

### **Hlavní prioritá**

Hlavní prioritou je vytvoření plně funkčního IT oddělení, jehož efektivnost je často podmíněna dostupností správných nástrojů.

### **Cíle**

- Hlavním cílem je naplnění strategického plánu informační politiky UK FTVS v definovaných oblastech: admin, správa a helpdesk, desktop, informační systémy, infrastruktura prostředí ICT, e-learning.

### **Nástroje**

- Analyzovat vnitřní procesy na UK FTVS (oběh dokumentů, pravomoci a zodpovědnost jednotlivých pracovníků, požadavky organizace s ohledem na budoucí vývoj a cíle).
- Zavést elektronický oběh dokumentů.
- Při modernizaci webových stránek, intranetu a nástrojů pro elektronický oběh postupovat v souladu s kroky RUK.

- Vytvořit organizační strukturu se jmenováním zodpovědných pracovníků za dílčí obsahy webových stránek a intranetu.
- Využitím elektronických nástrojů snížit zátěž akademických pracovníků v oblasti nepřímé pedagogické činnosti.
- Podpora elearningu, tvorby elektronických publikací, webminářů apod.

### **Indikátory**

- Zavedení a plná funkčnost elektronického oběhu dokumentů.
- Vytvoření nových webových stránek v součinnosti s RUK.
- Počet otevřených kurzů s využitím e-learningových nástrojů.

## **PROPAGACE FAKULTY**

### **Hlavní priorita**

Hlavní prioritou je propagace fakulty v oblastech hlavní činnosti, doplňkové činnosti, zejména pro oblast celoživotního vzdělávání. Za tímto účelem je nutné vypracovat ucelený marketingový plán s využitím vhodných a finančně dostupných způsobů propagace.

### **Cíle**

- Budovat všeobecné povědomí o značce UK FTVS a pracovat na jejím dobrém jménu.

### **Nástroje**

- V rozpočtu fakulty vyčlenit každoroční budget na propagaci.
- Maximálním způsobem využít „vlastních zdrojů“ (studenti – slavní sportovci, prostory fakulty, fakultní střediska, studenti managementu).
- Začlenit fakultu do pořadatelské a spolupořadatelské činnosti akcí tematicky souvisejících s předmětem činnosti fakulty.
- Zavést a ujednotit kritéria pro použití jména fakulty a fakultního znaku.
- Vytvořit strategii propagace fakulty v zahraničí s cílem získávat do studia více zahraničních studentů.

- Aktualizovat nabídku kurzů jazykových, prezentačních a tzv. soft skills dovedností (spolupráce, komunikace, schopnost zvládat konflikty) akademických pracovníků.

### **Indikátory**

- Zvýšit celoroční výskyt hesla UK FTVS dle zpracovávaného monitoringu tisku.
- Počet realizovaných kurzů CŽV a počet účastníků v programech CŽV.
- Počet realizovaných/spolurealizovaných akcí tematicky souvisejících s předmětem činnosti fakulty.
- Počet zakoupených předmětů nesoucích logo UK FTVS.

## **ROZVOJ INFRASTRUKTURY PRO VÝUKU, VĚDU A VÝZKUM**

### **Hlavní priorita**

Fakulta má k dispozici rozsáhlý areál Veleslavín, který zabezpečuje prostorové potřeby fakulty (učebny a posluchárny, sportoviště pro zajištění výuky, laboratoře, Ústřední tělovýchovnou knihovnu, menzu Sport, kolej i hostel a podpůrná pracoviště) a další výuková střediska. Rozvoj infrastruktury fakulty je z pohledu ekonomiky provozu a investičních potřeb popsán v kapitole 6 DZ UK FTVS.

V součinnosti s cílem č. 4 v hlavní prioritě Zabezpečení činnosti DZ 2016–2020 UK v Praze a pro potřeby vnitřního rozvoje výuky, vědy a výzkumu je nezbytné naplnit následující cíle.

### **Cíle**

- Budování zázemí pro pohybové aktivity vyučované na UK FTVS.
- Vybudovat adekvátní prostory pro výzkumné aktivity fakulty zaměřené na aplikovaný výzkum.
- Nastavit pravidla využití přístrojového vybavení uvnitř fakulty.
- Stanovit koncepci rozvoje výzkumných sekcí jako nezbytný požadavek pro adekvátní přístrojové vybavení.

## Nástroje

- Budovat areál Veleslavín jako minikampus a tím soustředit výuku, studium, ubytování, stravování a volnočasové aktivity do jednoho areálu.
- Při budování areálu zohlednit změny dopravní obslužnosti areálu spojené s dostavbou metra a dopravního terminálu (parkoviště před fakultou).
- U investičních akcí stanovit pořadí priorit, jejich harmonogram a určit zdroje financování.
- Vybudovat adekvátní prostory pro výzkumné aktivity fakulty zaměřené na aplikovaný výzkum.
- Najít vhodné řešení pro prostory současného kongresového sálu.
- Budovat sportovní infrastrukturu s ohledem na současné trendy ve sportu a nízké provozní náklady.
- Zajistit bezpečnost v areálu Veleslavín.
- Podpořit pronájemy prostor firmám, které zajistí vybrané služby související přímo s provozem minikampusu.
- Vyhodnotit a dlouhodobě provozovat pouze výcviková střediska nezbytná pro výuku.
- Vyhodnotit prodloužení dlouhodobého pronájmu rozsáhlých prostor Sport centra Evropská (konec pronájmu srpen 2016).
- Dle výsledků řízení o přidělení dotace MŠMT na rekonstrukci vnitřního dvora zajistit realizaci tohoto projektu.

## Indikátory

- Počet realizovaných akcí k výstavbě a modernizaci minikampusu Veleslavín.
- Snížení výdajů za pronájemy pro zajištění výuky v hlavní činnosti.

## CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

### Hlavní prioritá

Hlavní prioritou je rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku programů ČŽV, v případě vzdělávání trenérů úzce spo-

lupracovat se sportovními svazy a příslušnými autoritami na uceleném vzdělávacím systému pro trenéry. Snahou je také propojit programy CŽV s moduly studijních programů a podporovat a rozvíjet univerzitu třetího věku coby službu veřejnosti, která nabízí osobní rozvoj, pomoc při orientaci a seberealizaci v rychle se měnící společnosti. Z hlediska propagace kurzů je také zapotřebí vytvořit ucelenou marketingovou strategii a maximálně zefektivnit administrativu spojenou s realizací kurzů CŽV.

### **Cíle**

- Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku programů CŽV.
- Vytvořit ve spolupráci s příslušnými sportovními svazy společnou koncepci vzdělávání trenérů a tuto dlouhodobě rozvíjet.

### **Nástroje**

- Ve spolupráci s příslušnými autoritami (MŠMT, ČOV, ČUS, SSS) a především se samotnými sportovními svazy pracovat na inovaci vzdělávacího systému trenérů.
- Preferovat kreditní kurzy a zajistit jejich dostupnost s řádnými formami studia.
- Připravit marketingovou strategii zacílení a prodeje kurzů.
- Sjednotit podmínky vzdělávacích akcí, ať už je nositelem CCŽV, nebo katedra.
- Stimulovat katedry (vytvořit motivační systém) ve vypisování vlastních vzdělávacích akcí a tím zajišťovat finanční prostředky pro obnovu jejich materiálního zázemí.
- Zavést povinnou registraci účastníků CŽV v systému SIS a tím ulehčit administrativu a využít veškerých užitečných funkcí tohoto systému.
- Zlepšit úroveň výukových materiálů v rámci veškerých vzdělávacích akcí CŽV a tam, kde to bude vhodné, využít nových nástrojů e-learningu.

### **Indikátory**

- Počet proškolených účastníků v CŽV/Trenérské škole A/licenci B/univerzity třetího věku.
- Výše výnosů a zisku z CŽV.

- Počet realizovaných kurzů (zájmových, profesních) v rámci CŽV.
- Počet nově vzniklých podpůrných výukových materiálů v CŽV.
- Zavedení systému pro administraci účastníků CŽV v rámci SIS.

## **DOPLŇKOVÁ ČINNOST**

### **Hlavní prioritá**

Hlavní prioritou je navýšení finančních prostředků z doplňkové činnosti.

### **Cíle**

- Rozšiřovat a podporovat doplňkovou činnost a významně tak zvýšit její podíl na celkovém financování UK FTVS.

### **Nástroje**

- Vytvořit motivační podmínky pro zapojení akademických pracovníků do doplňkové činnosti UK FTVS.
- Aktivně vyhledávat nové příležitosti pro realizaci doplňkové činnosti.
- Vytvořit ucelenou a konkurenčně schopnou nabídku doplňkové činnosti.
- Vytvořit marketinkovou strategii prodeje doplňkové činnosti.

### **Indikátory**

- Výše podílu doplňkové činnosti v rozpočtu fakulty.
- Výše příjmu z pronájmů fakultních prostor a mimofakultních středisek.
- Výše příjmu ze smluvního výzkumu.
- Výše příjmu z komerční činnosti jednotlivých pracovišť UK FTVS a z celofakultních akcí.

## 6. HOSPODAŘENÍ, EKONOMIKA A ZAJIŠTĚNÍ PROVOZU NA UK FTVS

### Popis současného stavu

Komplexní provozně ekonomická činnost fakulty, včetně investiční, se v současné době intenzivně zaměřuje na plnění cílů stanovených v roce 2014, které reflektují cíle dlouhodobého strategického záměru Univerzity Karlovy v Praze, dlouhodobého záměru Fakulty tělesné výchovy a sportu z roku 2011 i aktuální potřeby vyplývající z analýzy interních systémů fakulty a potřeby legislativní harmonizace EU.

### Hlavní prioritá

Hlavní prioritou hospodářské činnosti na fakultě je zajištění efektivnější správy a provozu fakulty a vytvoření vhodného prostředí vedoucího k rozvoji hlavní činnosti, doplňkové činnosti a celoživotního vzdělávání. Povinnosti, kompetence a odpovědnosti ekonomického vedení fakulty jsou stanoveny zákonem o vysokých školách, vnitřními předpisy UK a vnitřními předpisy fakulty. Naplnění stanovených cílů probíhá jak v rovině optimalizace interních procesů, tak i v oblasti zefektivnění odběratelsko-dodavatelských vztahů u externích partnerů.

Optimalizace a zefektivnění interních procesů vede koncepčně k přesnějšímu vymezení kompetencí a odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců, snížení administrativní zátěže akademických pracovníků a zdokonalení pravidel vnitřního rozdělení zdrojů. Byla přijata opatření, která narovnalá pozice správců a příkazců nákladových středisek dle požadavků zákona o finanční kontrole. Aktualizovaly se předpisy pro činnost účetní a daňové agendy s pozitivním vlivem na hospodaření. Byla nastavena pravidla čerpání investičních prostředků z fondu FRM a příspěvků sociálního fondu na úrovni vedoucích kateder a pracovišť. Byl nastaven transparentní program čerpání zaměstnaneckých benefitů, který bude korespondovat s vnitřním systémem hodnocení činnosti zaměstnanců fakulty. Nastavená optimalizace pracovních procesů provozně

ekonomického oddělení zefektivnila administrativní a personální náklady s přímým transferem prostředků do modernizace infrastruktury, podpory hlavní činnosti a propagace.

Díky strategickému řízení externích obchodních vztahů byla harmonizována legislativní podpora a systém kontroly při zadávání veřejných zakázek. Je nastaven procesní postup při správě pohledávek a dochází postupně k revizím dodavatelských smluv. Úspěšně proběhla revize nájemních smluv a byla nastavena jednotná legislativní forma smluvní dokumentace včetně implikace oficiální cenové politiky stanovení nájemného. Výše uvedené kroky snižují postupně provozní náklady a přispívají tak výrazně k plnění hlavní priority zefektivnění hospodaření fakulty. Dodatečné finanční prostředky jsou mimo jiné „investovány“ do odborného zajištění procesu rozvoje infrastruktury a získávání mimorozpočtových zdrojů.

Hlavní dlouhodobé cíle ekonomického vedení fakulty jsou plně v souladu s hlavními prioritami Zabezpečení činnosti DZ 2016–2020 UK v Praze, především pak s cílem č. 1, tj. uplatněním strategických prvků řízení, s cílem č. 3, tj. zajištěním ekonomické stability instituce, a s cílem č. 4, tj. zajištěním existence kvalitní infrastruktury a moderního zázemí pro všechny členy akademické obce.

Cíle jsou specifikovány na jednotlivé oblasti, které jsou uvedeny níže.

## **ZAJIŠTĚNÍ VYROVNANÉHO HOSPODAŘENÍ**

### **Cíle**

Strategickým cílem hospodaření fakulty je postupné snižování ztráty z hlavní činnosti a efektivnější využití vlastních zdrojů v doplňkové činnosti a CŽV. Nástroji na nákladové straně jsou úspory provozu, zlepšení správy majetku a optimalizace jeho využití. Důležitým nástrojem je i optimalizace mzdových nákladů, jejichž efektivní vynakládání by mělo být realizováno pomocí aplikace jednotného modelu oceňování výkonu zaměstnanců. Celková vyšší efektivita čerpání zdrojů spolu s růstem kvalitativního zázemí bude realizována pomocí finanční decentralizace a zvyšování autonomie ve-



doucích jednotlivých pracovišť. Nástroji na posílení příjmové strany jsou rozhodně zvýšené aktivity v grantové oblasti, propagace na mezinárodní úrovni a koncepční marketingová strategie fakulty vedoucí k obchodnímu využití kapacity instituce.

### **Nástroje**

- Optimalizace mzdových nákladů.
- Aplikace modelu oceňování výkonu zaměstnanců.
- Finanční decentralizace.
- Pravidelné kontroly plnění.
- Harmonizace vnitřních předpisů.
- Podpora DČ a CŽV.

### **Indikátory**

- Poměr osobních nákladů v rozpočtu.
- HV Doplnkové činnosti.
- HV Celoživotního vzdělávání.
- Komparace plnění finančních limitů v rámci roku.

## **ROZVOJ INFRASTRUKTURY**

### **Cíle**

Kvalitní infrastruktura je nezbytnou podmínkou rozvoje plnění hlavní činnosti fakulty. V rámci univerzitního dlouhodobého záměru je výstavba sportovního centra Fakulty tělesné výchovy a sportu ve Veleslavíně, jehož realizací dojde k naplnění základních požadavků fakulty na infrastrukturální vybavení výuky a vědy. Výstavba „Kampusu UK FTVS“ vychází z generelu fakultních potřeb v oblasti krytých sportovišť v hlavním sídle José Martího s cílem soustředit, dle zahraničních standardů, výuku, vědu, studium, ubytování, stravování a volnočasové aktivity do jednoho areálu a tím eliminovat neefektivní přímé náklady s provozem sportovních zařízení mimo tento areál a vysoké nepřímé náklady spojené s dopravou a přesunem personálu a studentů na různá sportoviště.

Kromě areálu Veleslavín má fakulta ve správě 5 výukových středisek, u kterých byl již realizován inženýrský posudek investičních nákladů na nezbytné rekonstrukce hmotného majetku. Stavební posudek

a provedená analýza potřeb zajištění výuky odhalila i vzhledem k plánované výstavbě Kampusu značnou neefektivitu provozu u objektů horské chaty v Malé Úpě a tělocvičny v hale Nosticova. Fakulta se tak zaměří na podporu zbývajících výukových středisek a řešení možností a formy využití výše uvedených.

Vzhledem k velikosti hlavního sídla fakulty v areálu Veleslavín je dlouhodobým cílem řešení efektivního využití areálu a optimalizace nájemních prostor, nastavení správy provozu a energetická optimalizace zdrojů. Správné koncepční řešení těchto provozních okruhů může mít významný finanční dopad na celkovém hospodaření.

Jednotným nástrojem k dosažení cílů rozvoje infrastruktury je posílení a vyhledání externích finančních zdrojů na úhradu investičních nákladů. Fakulta již investovala prostředky na zpracování investičních záměrů do externích dotačních programů včetně zpracování potřebných inženýrských dokumentací. Na období 2016–2020 je fakulta připravena investovat a spolufinancovat další nezbytné náklady související s přípravou naplánovaných infrastrukturálních projektů.

### **Nástroje**

- Kvalifikované personální zajištění.
- Energetická optimalizace.
- Posílení odboru projektového financování.

### **Indikátory**

- Vývoj FRM.
- Počet přihlášených IZ.
- Výše čerpání cizích zdrojů.

## **EKONOMICKO-PROVOZNÍ PODPORA ČINNOSTÍ FAKULTY**

### **Cíle**

Dílčím cílem ekonomického vedení je zvyšování kvality služeb určených pro zaměstnance a studenty fakulty, a to co nejefektivnějším způsobem a při minimalizaci administrativní náročnosti.

Vzhledem k všeobecnému technologickému rozvoji je hlavním nástrojem pro realizaci cílů podpora ICT, a to ve všech jeho oblastech. V roce 2015 byla

zpracována informační politika UK FTVS, jejíž součástí byla i analýza současného stavu. Návrh dlouhodobé strategie rozvoje ICT je orientován především na zajištění podpory a servisu hlavních činností fakulty dle normalizovaných, leč dynamicky se rozvíjejících, standardů, ale také na postupnou elektronizaci a systematizaci správy a oběhu dokumentů s cílem zjednodušit a zefektivnit administraci všech zaměstnanců a poskytnout potřebná data pro management fakulty.

V návaznosti na rozvoj kapacit ICT budou probíhat jednotlivé elektronické implementace zajišťující provozní a administrativní záležitosti jako například elektronizace inventarizace, elektronizace oběhu dokumentů, el. nástroje pro facility management, el. zajištění bezpečnosti a evidence osob, el. objednávkové systémy, helpdesk, el. aplikace pro hodnocení činnosti a jiné.

- Strategický záměr investičních nákladů rozvoje ICT bude předložen ke schválení. Výše uvedené možnosti elektronizace budou následně hodnoceny podle investiční náročnosti a budoucí hodnoty benefitů pro jejich uživatele.

### **Nástroje**

- Kvalitní personální politika.
- Rozvoj ICT a elektronizace.
- Cenová politika.
- Vnitřní předpisy.

### **Indikátory**

- Snížení transakčních nepřímých nákladů.
- Poměr nákladů na provoz k celkovým nákladům.
- Výše investic do ICT.

Projednáno na VR UK FTVS dne 9. 12. 2015.

Projednáno a schváleno na AS UK FTVS dne 15. 12. 2015.

### **Zpracovali:**

Doc. MUDr. Eva Kohlíková, CSc., děkanka fakulty

PaedDr. Jitka Vindušková, CSc., proděkanka  
pro studijní záležitosti

Prof. Ing. Václav Bunc, CSc., proděkan pro vědu,  
výzkum, doktorské studium a rigorózní řízení

Doc. PhDr. Irena Parry Martínková, Ph.D.,  
proděkanka pro vnější vztahy a zahraniční  
záležitosti

PhDr. Miroslav Petr, Ph.D., proděkan pro vnitřní  
záležitosti a rozvoj

Ing. Radim Zelenka, Ph.D., tajemník fakulty

Pro interní potřebu Fakulty tělesné výchovy  
a sportu Univerzity Karlovy v Praze  
zpracovalo Ediční centrum UK FTVS.

Dáno do tisku: leden 2016

Tisk Falon – Copy studio, José Martího 31,  
162 52 Praha 6